



MODELO II. PROYECTO DE DIRECCIÓN

INSTITUTO	INSTITUCIÓN MILÁ Y FONTANALS DE INVESTIGACIÓN EN HUMANIDADES	
FECHA DE CONVOCATORIA DEL PROCESO DE SELECCIÓN	25 de mayo de 2022	
NOMBRE Y APELLIDOS DEL CANDIDATO/A	LUIS CALVO CALVO	

Plantee en lenguaje conciso y claro su proyecto de dirección, considerando el plan estratégico vigente del CSIC y el del instituto, actualizando el análisis realizado en el mismo, los principales retos a abordar, los resultados clave que se propone lograr, la propuesta de las acciones a realizar para ello y los recursos necesarios.

1. Análisis de la situación global, partiendo de la misión y visión del instituto.

La MISIÓN de la IMF es crear conocimiento de excelencia desde una mirada multidisciplinar de las Humanidades, aportando saberes contrastados que permitan comprender el devenir social pretérito en sus diversas facetas y sus repercusiones en el hoy, así como ofrecer estudios contrastados para encarar desafíos como las migraciones o el cambio global.

Por su parte, la VISIÓN es que la IMF es un centro de investigación público que aborda la investigación humanística desde una perspectiva multidisciplinar a partir de sus cinco áreas de conocimiento: Antropología, Arqueología, Estudios Medievales, Historia de la Ciencia y Musicología.

La combinación de los aspectos descritos y, sobre todo, el compromiso y el esfuerzo permanente del personal investigador y conexo de la IMF-CSIC está haciendo del Centro una referencia en el ámbito de la investigación en Humanidades dentro del CSIC y más allá de éste.

Tal consideración se basa tanto en sus proyectos de investigación como en los proyectos de carácter singular desarrollados en su seno y en su intensa actividad en todo lo referente a la extensión científico-cultural, ya sea la más propiamente especializada como la de carácter más divulgativo.

Todo ello ha propiciado que, a lo largo de los años, la IMF-CSIC devenga un activo centro de generación del conocimiento en todas sus dimensiones y a partir de una pluralidad de líneas de investigación, aspecto que viene a enriquecer sus aportaciones, globalmente consideradas.

Todo lo indicado se concreta en actuaciones de primer orden en la consecución de proyectos como el Consolider SIMULPAST (2010), el ERC-Starting Grant ZOOWEST (2017), el ITN (2018), las diversas acciones Marie Curie o en el prestigio y reconocimiento de publicaciones como el “Anuario de Estudios Medievales” o el “Anuario Musical” o la colección “Monumentos de la Música Española”, todas publicaciones de referencia nacional e internacional en sus respectivos ámbitos.

A pesar de lo antedicho, el contexto científico y administrativo están haciendo cada vez más compleja la tarea investigadora, así como su gestión. La producción de conocimiento de excelencia está topando con crecientes dificultades derivadas de factores como la reducción de personal de apoyo técnico y administrativo, la dificultad de conseguir recursos económicos adicionales, un entorno científico cada vez más competitivo y en el que la aplicabilidad está siendo uno de los vectores fundamentales por encima de la realización de ciencia básica. Este último factor se pone de manifiesto, de manera especial, en el diseño

de la ciencia europea donde aspectos como la interdisciplinariedad o la innovación juegan un papel creciente, lo que hace mucho más complejo el desarrollo de la investigación en Humanidades. Entre otros documentos, se trata de un aspecto puesto de manifiesto en el análisis que la Comisión Europea realizó de la implicación y participación de las CCHSS en los tres primeros años del FP8 (H2020) (*vid. Integration of social Sciences and Humanities in Horizon 2020: participants, budgets and disciplines. 2nd Monitoring report on SSH-flagged projects funded in 2015 under the Societal Challenges and Industrial Leadership priorities* (eds. Bogdan Iustin Birnbaum, Philippe Keraudren, Tobias Strom y Theodoros Vavikis, 2017).

Tal como se ha indicado, gracias al compromiso y al continuado esfuerzo del personal de la IMF, ésta ha podido superar un buen número de dificultades, pero ello no obsta para señalar que cabe trabajar, y debemos hacerlo, en el diseño de estrategias que permitan avanzar más y mejor.

2. Análisis DAFO de la situación del instituto y perspectiva a corto y medio plazo.

Debilidades

1. Recursos de financiación no competitivos insuficientes.
2. Financiación insuficiente para el desarrollo de una estrategia científica acorde con el plan “CSIC 2025” y el contexto general.
3. Escasez de personal técnico y limitaciones en su formación para afrontar los grandes retos a los que se enfrenta, cada vez más, el Centro.
4. La IMF-CSIC compite con instituciones con sistemas de gestión más ágiles y menos procedimentales.

Amenazas

1. Jubilaciones en el próximo lustro de personal científico y técnico.
2. Infrafinanciación estructural y basal para asumir cofinanciaciones -a pesar de que la ORGC contribuye de manera significativa en los últimos años.
3. Falta de recursos económicos propios que impiden realizar políticas globales propias.

Fortalezas

1. Tradición científica con una alta reputación y científicos comprometidos con una excelente investigación y una alta presencia en programas científicos o académicos.
2. Red estable y bien desarrollada de alianzas con otras instituciones científicas nacionales e internacionales.
3. Capacidad para atraer investigadores seniors y estudiantes de investigación (programas MC-EU, RyC, JdC o ICREA).
4. Capacidad para obtener financiación de proyectos públicos (UE, estatales, autonómicos u otros).
5. Edición de publicaciones periódicas de reconocida importancia científica (*Anuario de Estudios Medievales*, revista ISI desde 2008; *Anuario Musical*, indexado en SCOPUS, ESCI, ERIHplus ...) así como colecciones de libros (*Anejos del Anuario de Estudios Medievales*; *Monumentos de la Música Española*, *Treballs d'Etnoarqueologia*).
6. Archivos y colecciones, de importancia nacional e internacional en materias como antropología, arqueología, musicología o estudios medievales.
7. Proyectos científicos singulares, propios o en colaboración, a largo plazo, tanto nacionales como internacionales (como la participación en la reconstrucción patrimonial de Raqqa –Siria).
8. Grandes proyectos de investigación patrimonial singulares relacionados con archivos internos y colecciones de relevancia nacional e internacional como Glossarium Mediae Latinitatis Cataloniae, Repertorio de Medievalismo Hispánico, Litoteca, Fondo de Música Tradicional CSIC-IMF y RISM (Répertoire International des Sources Musicales) Sede Nacional de la Delegación Española, entre otros.

Oportunidades

1. Aportar conocimiento experto a los Desafíos CSIC 2030 y Libros Blancos, así como a las temáticas del “Horizonte Europa” (2021-2027) en aspectos como “Europa en un mundo cambiante - sociedades inclusivas, innovadoras y reflexivas” o todo aquello relacionado con la investigación humanística de las pandemias.
2. Profundizar en las actuaciones transversales entre los grupos de investigación de la IMF-CSIC.
3. Aumentar la colaboración con otras instituciones científicas, nacionales e internacionales, focalizando la estrategia en una mayor implicación en redes científicas.
4. Mayor desarrollo de colecciones de referencia (bibliográficas y documentales) desde la óptica de las Humanidades Digitales.
5. Mejora interna de los protocolos de gestión administrativa y científica.



3. Programa Científico I. Principales retos planteados y resultados clave a obtener, cubriendo los desafíos científicos y tecnológicos, de atracción y retención de talento, de visibilidad internacional, de transferencia a la sociedad, de formación y de comunicación.

Desde su fundación en 1968, la IMF-CSIC ha reunido a una variedad de antiguos institutos de investigación del CSIC en diferentes materias dentro de las Humanidades. Como resultado, el Centro se ha convertido en un instituto de investigación multidisciplinar con algunas áreas claramente definidas: antropología, arqueología, historia de la ciencia, estudios medievales (incluida la filología latina) y musicología.

Así, la **multidisciplinariedad** ha sido y sigue siendo uno de sus pilares y activos centrales lo que en el contexto del Plan de Actuación general del CSIC 2022-2025 refuerza al Centro en todo aquello referido a la **interdisciplinariedad**.

Asimismo, y dado su histórico anclaje en el ámbito mediterráneo, una de las aspiraciones del Centro es convertirse en un centro de investigación de referencia en el área del Mediterráneo occidental en las áreas de investigación propias del Centro.

Esta característica ha hecho que nuevos ámbitos surgidos de las dinámicas y preocupaciones contemporáneas -como las humanidades digitales, el cambio global, la desigualdad social o el nuevo papel del patrimonio cultural-, se hayan convertido en espacios de investigación crecientes y de gran valor en la IMF-CSIC. Todo ello comporta que el Centro esté comprometido con el desarrollo de una estrategia de investigación basada, cada vez más, en acciones colaborativas entre sus grupos de investigación.

En este sentido, la IMF-CSIC aspira a lo largo del período 2022-2025 a sentar las bases para nuevas maneras de investigar, colaborar y asumir nuevos retos institucionales, científicos y sociales. Por ello, se quiere estructurar las actuaciones científicas durante el referido cuatrienio en dos grandes ámbitos de actuación

- **PROGRAMAS DE INVESTIGACIÓN:** SOCIEDADES INCLUSIVAS (SOCINC), PATRIMONIO EN MOVIMIENTO (PATMOV), SOSTENIBILIDAD GLOBAL (SOSTGLOBAL) que tendrán por objetivo estimular la colaboración científica entre los grupos de investigación de la IMF-CSIC en línea con los objetivos estratégicos del CSIC.
- **ACTUACIONES TRANSVERSALES:** GÉNERO, PENSAMIENTO CRÍTICO, HUMANIDADES DIGITALES, que tendrán por fin impulsar aproximaciones teóricas e instrumentos metodológicos para la mejora de la calidad científica del Centro.
-

Si las actuaciones de los **PROGRAMAS** son la piedra angular de la estrategia científica de la IMF-CSIC, las **ACTUACIONES TRANSVERSALES** devienen acciones que se abordan desde el compromiso colectivo con los objetivos generales del proyecto “CSIC 2025”.

Estas actuaciones tienen como objetivo final convertirse en las vías que permitan llevar a cabo los objetivos científicos generales del Centro para el período 2022-2025. Entre estos, hay que destacar:

1. Estudiar de forma multidisciplinar la diversidad social y cultural.
2. Analizar de forma comparada los procesos culturales que acompañan a los cambios y tensiones sociales.
3. Comprender los procesos históricos que determinan los cambios estructurales en los sistemas sociales de conocimiento y las prácticas culturales.
4. Establecer puentes de comunicación entre la historia, la sociedad y la cultura para contribuir, desde el punto de vista de las humanidades, al debate y la reflexión sobre los cambios que afectan a las

sociedades contemporáneas.

5. Destacar la práctica de la autorreflexión en torno a aspectos conceptuales, metodológicos y técnicos en los diferentes temas de investigación.
6. Contribuir al conocimiento experto sobre temas de actualidad de relevancia social.

Dentro del marco organizativo científico del CSIC (SOCIEDAD, VIDA, MATERIA), los grupos de investigación de la IMF-CSIC pueden adscribirse principalmente a SOCIEDAD, pero también a las nuevas áreas transdisciplinares como SOCIEDAD-VIDA y SOCIEDAD-MATERIA (ej. Cambio Global o Ciudades Sostenibles).

Si bien la IMF-CSIC no cuenta con los recursos humanos y económicos necesarios, la participación en la PLATAFORMA TEMÁTICA INTERDISCIPLINAR (PTI) de SALUD ha permitido comprobar cómo los Grupos de Investigación de la IMF-CSIC pueden estar presentes perfectamente en algunas de la PTI ya en funcionamiento.

Asimismo, la IMF-CSIC, ya participa en la co-coordinación de la “CONEXIÓN CSIC (HUB) DE ARQUEOLOGÍA”, acogiendo el segundo encuentro de esta iniciativa a finales de junio de 2022.

4. Programa Científico II. Estrategia y acciones propuestas para abordar los retos anteriores, con una estimación de recursos necesarios y un esquema temporal aproximado de implementación.

Los principales resultados que se esperan son dobles: de una parte, en lo estrictamente científico, un aumento significativo de la colaboración entre los Grupos de Investigación de la IMF-CSIC en el ámbito de los Programas de Investigación y, en segundo término, la realización de seminarios concretos que tienen que confluir en 2025 en la realización de la segunda edición del congreso internacional “Humanidades en Transición” cuya primera edición tuvo lugar en octubre de 2018.

En relación al cronograma, en primer lugar, en otoño de 2022 se nombrarán los coordinadores de los Programas y de las Actuaciones Transversales y, tal como se ha indicado, a lo largo de los ejercicios 2023 y 2024 se realizarán las actividades propias que cada coordinación y los grupos de investigación implicados diseñen para en 2025 converger en la precitada segunda edición del encuentro “Humanidades en Transición”.

Asimismo, durante los próximos ejercicios se continuará poniendo el acento en el desarrollo y consolidación de las bases de datos únicas de la IMF-CSIC así como de los repositorios de acceso abierto actualmente disponibles tanto para los investigadores como para el público (*Glossarium Mediae Latinitatis Cataloniae*, Repertorio de Medievalismo Hispánico, colecciones arqueológicas, musicales y etnográficas), implicándose en el ámbito de las Humanidades Digitales.

En última instancia, durante este período el Centro aspira a constituir un Comité Científico Asesor Externo.

5. Programa de gestión, teniendo en cuenta la situación económico administrativa del instituto, (tratando cuestiones como la configuración y distribución del presupuesto y la asignación de espacios y distribución de recursos entre los departamentos, grupos y demás unidades del instituto)

1. Mejorar los recursos destinados a gerencia, apoyo directo a los grupos de investigación en tareas administrativas y de información científica.
2. Consolidar el modelo de gestión de los laboratorios como unidades de servicio.
3. Aumentar la visibilidad institucional y la comunicación de las actividades del centro (mejora de web, redes sociales, etc.).

Estos aspectos quedan condicionados a los recursos humanos estructurales, y no temporales, que puedan obtenerse.

Tal como se ha indicado en el DAFO, uno de los aspectos más débiles del Centro es la estructura administrativo-técnica en cuanto a la falta crónica de personas que puedan asumir las tareas administrativas y de apoyo a los grupos de investigación y a los investigadores. Éstos, en muchos casos, deben asumir tareas de carácter administrativo que les impide dedicar el 100% de su tiempo a la investigación. Próximas jubilaciones y la falta de personal estructural permanente hacen que el día a día de la gestión sea muy complejo, teniendo presente que el sistema de I+D globalmente considerado cada día tiene mayores requerimientos.

Por otra parte, y tal como se ha indicado, los recursos económicos basales no permiten responder a las necesidades del Centro, haciendo altamente complejo el desarrollo de políticas globales y científicas para el Centro.

En última instancia, durante este período se constituirá el Comité de Ética, Igualdad y Diversidad con vistas a cumplir con los objetivos generales del programa HRS4R.

6. Organización del equipo de dirección y estructura del instituto, incluyendo el reparto de funciones, posibles propuestas de modificación de departamentos u otras estructuras y el esquema aproximado de trabajo.

El equipo de dirección se compondrá de la siguiente manera:

Dirección (gestión, seguimiento, supervisión de las diversas esferas de acción del Centro por ejemplo las referidas a la implementación del nuevo Plan estratégico 2022-2025, nuevas iniciativas).

Vicedirecciones científica (gestión e implementación de los programas de investigación y de las actuaciones transversales) y técnica (gestión de biblioteca, fondos documentales, laboratorios).

Gerencia (4 personas –gerente, habilitado pagador, y tres jefes de negociado, de los cuales 2 se jubilan en 2024).

Junto a ello, los Servicios Anexos:

Informática (1 persona)

Biblioteca (1 persona, se espera la incorporación de dos TISU'S que aprobaron las oposiciones en 2021.)

Servicios científicos-técnicos (SSCC) (se espera la incorporación de un auxiliar técnico que aprobó las oposiciones en 2021. Asimismo, a la espera de concurso general de méritos para ocupar el puesto de trabajo que un técnico ha dejado vacante por traslado).

Como se puede comprobar y tal como se ha expresado anteriormente, los recursos humanos disponibles en el ámbito de Gerencia y de los SSCC no son adecuados a la dinámica científica de los Grupos de Investigación de la IMF por lo que uno de los objetivos del equipo de dirección para este nuevo período sería reforzar al máximo dichos ámbitos con el mayor número de incorporaciones.

Por otra parte, y con vistas a mayor y mejor visibilidad de la actuación científica del Centro, se plantea, después de un análisis colectivo general en el seno del Centro, la substitución de los actuales dos Departamentos ("Ciencias Históricas (Estudios Medievales, Historia de la Ciencia, Musicología" y "Arqueología y Antropología") por las Áreas de investigación que de la Institución:

- ANTROPOLOGÍA
- ARQUEOLOGÍA
- ESTUDIOS MEDIEVALES
- HISTORIA DE LA CIENCIA
- MUSICOLOGÍA

De esta manera, todas las Áreas de conocimiento tendrán un coordinador que podrá participar en la Junta de Instituto para expresar tanto los puntos de vista propios de su Área como las posibles problemáticas de su ámbito específico, de manera especial, en todo aquello referido a las infraestructuras científicas.

Asimismo, la IMF-CSIC cuenta con un instrumento propio para impulsar la investigación científica: la Comisión de Investigación (CoRe) por lo que la organización del Centro quedaría de la siguiente manera: Junta de Instituto: dirección, vicedirecciones, gerencia, representantes de personal, coordinadores de área.

Claustro: personal científico según normativa.

CoRe: dirección y vicedirecciones y responsables de los grupos de investigación, participando cuando fuese necesario los coordinadores de los PROGRAMAS DE INVESTIGACIÓN o de las ACTUACIONES TRANSVERSALES.

7. Resultados del periodo anterior. En el caso de que la candidatura se presente a la reelección, se añadirá un informe de un máximo de dos hojas sobre los resultados obtenidos y el papel de la dirección en relación a los mismos.

Los resultados del período anterior se pueden calificar de muy exitosos en el ámbito científico, destacándose aspectos como:

1. 100% del PCO en el período 2018-2021.
2. Proyectos internacionales, entre lo que se destaca tanto un ERC-SG, un ITN, redes europeas del H2020, así como diversos contratos MSC o una ayuda del British Council para trabajar arqueológicos en Siria (Raqqā) así como otras ayudas para investigaciones en Jordania o Israel.
3. Proyectos financiados estatales y autonómicos.
4. Realización del 50 aniversario de la IMF con una publicación global de la historia y la actualidad del Centro (<https://www.imf.csic.es/files/ficheros/50anys/index.html>) que se complementará con el FONDO DE MUSICAL TRADICIONAL (FMT) (<https://www.musicatradicional.eu/es/home>)
5. Inicio de los trabajos para la instalación del MUSIC-LAB, nueva infraestructura científica de la IMF en el ámbito de la Musicología e Historia Oral.
6. Consolidación de fondos documentales y nuevas colecciones como la de dedicada a Arqueozoología que junto con la Litoteca o la colección de Fitólitos, hacen del ámbito arqueológico de la IMF un referente en su campo.
7. Proyección de CODOLCAT, base de datos de latín medieval de referencia en su ámbito.



En relación al papel de la Dirección en las actuaciones descritas, solo cabe mencionar su papel tanto en la gestión de muchas de ellas (por ejemplo, la FMT consiguió la financiación necesaria de la Fundación CSIC gracias a la intervención directa de la Dirección que fue quien propuso a la Fundación la necesidad de ayudar a desarrollar este fondo, el más importante de sus características en España). Como segunda muestra, cabe mencionar el diseño, coordinación y edición de la obra del 50 aniversario de la IMF, lo que supuso un esfuerzo de primer orden en todos los sentidos. Asimismo, cabe mencionar la intervención y participación directa en muchas otras actuaciones como la referida a la constitución de la nueva infraestructura de arqueozoología.